

FACT BOOK KEIHAN

2016年（平成28年）3月期

2016年（平成28年）5月13日

京阪ホールディングス株式会社

Keihan Holdings Co.,Ltd.

目 次

「京阪圏」エリアデータ	1
財務データ(連結)	2
連結貸借対照表	3
連結損益計算書及び連結包括利益計算書	5
連結キャッシュ・フロー計算書	6
セグメント情報	7
有利子負債/EBITDA倍率推移(連結)	11
連結範囲・従業員数(連結)	12
個別貸借対照表	13
個別損益計算書	14
個別運輸成績	15

「京阪圏」エリアデータ

(単位: km², 千人)

	面積	人 口										
		1985	1990	1995	2000	2005	2010	2012	2013	2014	2015	2016
大阪市	225.21	2,636	2,624	2,602	2,599	2,629	2,667	2,677	2,677	2,686	2,691	2,694
守口市	12.71	159	157	158	152	147	146	145	145	144	143	142
門真市	12.30	141	142	142	136	132	130	128	127	126	122	122
寝屋川市	24.70	258	257	260	251	242	238	238	238	236	237	236
枚方市	65.12	382	391	397	403	404	408	406	406	404	403	403
交野市	25.55	64	65	73	77	78	78	77	76	76	76	76
(大阪府下計)	365.59	3,640	3,636	3,632	3,618	3,632	3,667	3,671	3,669	3,672	3,672	3,673
八幡市	24.35	72	76	76	74	74	74	73	73	73	72	72
久御山町	13.86	19	18	18	17	17	16	15	15	15	15	15
宇治市	67.54	165	177	185	189	190	190	189	189	187	184	184
京都市	827.83	1,479	1,461	1,449	1,468	1,475	1,474	1,472	1,470	1,469	1,474	1,473
(京都府下計)	933.58	1,735	1,732	1,728	1,748	1,756	1,754	1,749	1,747	1,744	1,745	1,744
大津市	464.51	235	260	279	288	303	335	340	340	341	341	341
沿線合計	1,763.68	5,610	5,628	5,639	5,654	5,691	5,756	5,760	5,756	5,757	5,758	5,758
滋賀県	4,017.38	1,156	1,222	1,287	1,343	1,380	1,404	1,416	1,416	1,416	1,415	1,414
京都府	4,612.19	2,587	2,602	2,630	2,644	2,647	2,637	2,627	2,623	2,613	2,610	2,607
大阪府	1,905.14	8,668	8,735	8,797	8,805	8,817	8,865	8,863	8,858	8,850	8,838	8,834
兵庫県	8,400.96	5,278	5,405	5,402	5,551	5,590	5,594	5,571	5,565	5,541	5,536	5,529
奈良県	3,690.94	1,305	1,375	1,431	1,443	1,421	1,399	1,389	1,386	1,376	1,365	1,361
和歌山県	4,724.69	1,087	1,074	1,080	1,070	1,036	998	987	984	970	963	960
関西圏 合計	27,351.30	20,081	20,413	20,627	20,856	20,891	20,897	20,853	20,832	20,766	20,727	20,705
比率	6.4%	27.9%	27.6%	27.3%	27.1%	27.2%	27.5%	27.6%	27.6%	27.7%	27.8%	27.8%
全国	377,970.75	121,049	123,611	125,570	126,926	127,756	128,056	127,515	127,340	127,083	127,110	126,920
全国比率	0.5%	4.6%	4.6%	4.5%	4.5%	4.5%	4.5%	4.5%	4.5%	4.5%	4.5%	4.5%

出典:【人口】国勢調査資料及び総務省・各府県による各年10月現在の推計人口資料。2016年は総務省・各府県による推計人口資料(3月1日現在、概算値)

【面積】国土交通省国土地理院「全国都道府県市区町村別面積調」(2015年10月1日現在)

財務データ(連結)

(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
営業収益	267,273	261,952	260,766	254,761	259,511	265,629	279,156	289,203	294,906	300,188
営業利益	21,227	17,438	14,687	13,766	16,269	18,160	23,289	25,085	29,437	31,524
経常利益	17,375	13,467	10,967	9,200	11,846	13,580	18,933	21,457	27,435	28,461
親会社株主に帰属する当期純利益	7,841	8,336	7,401	4,498	6,478	7,005	11,077	14,420	17,864	22,385
総資産	577,967	571,303	572,098	589,629	606,229	642,502	653,462	671,182	664,236	670,333
純資産	138,935	134,287	131,329	133,052	136,352	145,788	158,121	169,864	190,513	191,790
有利子負債	267,046	272,272	292,808	310,289	310,269	335,864	327,880	321,044	311,010	325,714
設備投資額	15,806	17,102	39,419	43,853	29,781	32,487	19,977	31,179	15,878	31,398
減価償却費	15,698	17,105	17,182	17,420	17,715	18,109	17,071	16,603	17,107	17,571
営業活動によるキャッシュ・フロー	35,805	10,645	24,167	20,525	27,558	14,818	43,901	29,573	21,459	36,334
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 16,148	△ 15,538	△ 31,926	△ 34,660	△ 26,044	△ 40,872	△ 28,489	△ 15,132	△ 4,473	△ 27,750
フリーキャッシュ・フロー	19,656	△ 4,893	△ 7,758	△ 14,135	1,514	△ 26,053	15,412	14,441	16,985	8,584
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,074	△ 2,287	17,342	14,113	△ 3,776	18,420	△ 11,941	△ 11,412	△ 16,275	△ 5,768
現金及び現金同等物の増減額	10,582	△ 7,180	9,584	△ 22	△ 2,262	△ 7,633	3,470	3,028	710	2,816
現金及び現金同等物の期末残高	26,574	19,434	29,018	28,996	26,746	19,127	22,802	25,831	26,552	29,372
1株当たり当期純利益(円)	13.90	14.79	13.14	7.99	11.52	12.46	19.70	25.65	31.78	39.95
1株当たり純資産(円)	243.64	234.82	229.28	232.62	238.08	254.57	276.40	297.08	334.67	349.13
1株当たり配当額(円)	6.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	5.7	6.2	5.7	3.5	4.9	5.1	7.4	8.9	10.1	11.9
総資産営業利益率(ROA)(%)	3.7	3.0	2.6	2.4	2.7	2.9	3.6	3.8	4.4	4.7
自己資本比率(%)	23.8	23.2	22.6	22.2	22.1	22.3	23.8	24.9	28.3	28.2
有利子負債/EBITDA倍率(倍)	7.2	7.9	9.2	9.9	9.1	9.3	8.1	7.7	6.7	6.6
ネット有利子負債/EBITDA倍率(倍)	6.5	7.3	8.3	9.0	8.3	8.7	7.6	7.1	6.1	6.1

連結貸借対照表(資産の部)

(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
流動資産	129,238	129,012	138,034	131,166	132,791	137,064	134,596	147,216	171,449	168,510
現金及び預金	26,724	19,420	29,159	28,774	26,853	18,626	22,851	25,880	26,600	25,072
受取手形及び売掛金	27,128	27,934	22,504	18,909	21,397	25,845	22,354	24,603	30,892	23,702
未収還付法人税等	—	—	187	—	—	—	—	—	—	—
有価証券	37	278	11	384	21	560	347	860	352	2,188
たな卸資産	64,337	70,091	—	—	—	—	—	—	—	—
販売土地及び建物	—	—	71,974	69,655	71,752	81,055	75,764	83,075	101,243	100,742
商品	—	—	1,980	1,831	1,824	1,816	1,733	1,729	1,894	1,976
繰延税金資産	7,669	7,157	5,007	3,137	3,003	2,329	2,637	2,855	2,614	2,533
その他	3,495	4,261	7,392	8,629	8,102	7,148	9,187	8,430	8,110	12,565
貸倒引当金	△ 153	△ 131	△ 183	△ 158	△ 164	△ 316	△ 280	△ 218	△ 260	△ 270
固定資産	448,729	442,291	434,064	458,463	473,437	505,438	518,866	523,965	492,787	501,822
有形固定資産	376,909	387,388	388,268	412,103	422,503	449,878	452,086	457,887	418,141	441,247
建物及び構築物	182,665	181,598	181,965	185,340	183,133	185,268	182,195	190,767	187,950	198,994
機械装置及び運搬具	19,591	18,267	15,517	14,400	12,684	11,628	12,460	11,604	12,979	13,466
土地	144,172	155,776	169,450	187,610	197,557	221,993	222,783	219,359	206,616	213,810
建設仮勘定	25,845	27,647	15,469	18,399	21,060	22,684	26,004	26,917	2,119	6,076
その他	4,634	4,098	5,866	6,351	8,067	8,303	8,643	9,238	8,476	8,898
無形固定資産	4,754	6,353	7,330	8,297	7,816	8,370	7,593	8,043	8,820	8,245
投資その他の資産	67,065	48,549	38,465	38,062	43,117	47,188	59,186	58,034	65,825	52,329
投資有価証券	59,367	42,321	29,686	29,359	28,513	32,149	37,661	38,569	47,358	39,959
長期貸付金	102	53	126	109	375	644	395	388	388	388
繰延税金資産	2,023	1,402	2,251	1,959	4,681	4,840	2,333	2,483	1,656	2,208
退職給付に係る資産	—	—	—	—	—	—	—	553	1,464	21
その他	5,746	4,931	6,676	6,853	9,704	9,639	18,851	16,097	15,033	9,811
貸倒引当金	△ 173	△ 159	△ 275	△ 218	△ 157	△ 85	△ 54	△ 57	△ 75	△ 59
資産合計	577,967	571,303	572,098	589,629	606,229	642,502	653,462	671,182	664,236	670,333

連結貸借対照表(負債・純資産の部)

(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
流動負債	161,836	165,044	178,020	166,510	176,890	184,947	176,940	179,858	192,141	152,337
支払手形及び買掛金	15,887	12,232	10,597	9,664	9,603	10,295	10,096	11,258	11,404	10,775
短期借入金	77,244	80,581	93,506	98,744	90,756	107,000	80,546	78,823	106,105	68,780
短期社債	—	—	4,000	—	2,000	—	1,000	—	—	5,000
1年内償還予定の社債	522	932	11,474	591	10,287	420	10,376	10,331	10,251	10,245
未払法人税等	5,434	217	—	1,439	3,873	2,489	4,777	4,995	4,191	5,619
繰延税金負債	1	1	2	2	3	2	0	0	2	1
前受金	20,342	26,017	14,368	16,164	18,383	22,066	24,091	25,031	10,207	8,011
賞与引当金	2,813	2,854	2,845	2,725	2,606	2,611	2,634	2,793	2,637	2,667
商品券等引換損失引当金	—	186	210	249	280	309	331	355	384	407
関係会社整理損失引当金	326	—	192	—	166	—	—	—	—	—
その他	39,264	42,022	40,823	36,928	38,928	39,752	43,086	46,267	46,956	40,829
固定負債	277,195	271,971	262,749	290,066	292,985	311,767	318,400	321,459	281,581	326,204
社債	52,450	51,878	40,903	60,632	61,054	81,363	70,987	70,655	60,403	80,257
長期借入金	117,923	122,328	128,772	138,626	136,985	140,450	160,942	159,857	134,234	161,430
長期未払金	18,506	15,754	13,140	9,890	7,844	5,611	2,238	785	253	654
繰延税金負債	12,485	7,278	3,696	3,753	5,907	8,442	8,530	8,646	9,349	7,944
再評価に係る繰延税金負債	41,439	41,343	41,337	41,336	41,313	36,203	36,189	36,184	32,715	31,087
退職給付引当金	16,344	15,478	14,669	14,325	15,323	14,855	14,558	—	—	—
役員退職慰労引当金	426	570	620	589	644	582	628	673	620	447
関係会社整理損失引当金	1,769	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債	—	—	—	—	—	—	—	19,121	19,665	18,933
その他	15,849	17,339	19,609	20,912	23,912	24,257	24,325	25,535	24,339	25,448
負債合計	439,032	437,016	440,769	456,577	469,876	496,714	495,340	501,318	473,722	478,542
株主資本	90,780	96,098	98,489	99,926	103,369	107,680	116,170	126,535	139,314	142,165
資本金	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466
資本剰余金	28,806	28,815	28,820	28,819	28,819	28,818	28,818	28,819	28,819	28,794
利益剰余金	11,250	16,754	19,268	20,871	24,430	28,752	37,258	47,700	60,525	79,103
自己株式	△ 743	△ 937	△ 1,065	△ 1,231	△ 1,347	△ 1,357	△ 1,373	△ 1,451	△ 1,497	△ 17,199
その他の包括利益累計額	46,602	36,216	30,638	30,980	30,538	35,493	39,266	40,473	48,801	46,962
その他有価証券評価差額金	23,093	12,653	5,010	5,271	4,757	4,624	8,423	10,966	15,187	12,221
土地再評価差額金	23,508	23,562	25,628	25,708	25,780	30,869	30,842	32,008	35,496	37,557
退職給付に係る調整累計額	—	—	—	—	—	—	—	△ 2,501	△ 1,881	△ 2,815
非支配株主持分	1,552	1,972	2,200	2,146	2,445	2,613	2,685	2,855	2,398	2,662
純資産合計	138,935	134,287	131,329	133,052	136,352	145,788	158,121	169,864	190,513	191,790
負債純資産合計	577,967	571,303	572,098	589,629	606,229	642,502	653,462	671,182	664,236	670,333

連結損益計算書

(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
営業収益	267,273	261,952	260,766	254,761	259,511	265,629	279,156	289,203	294,906	300,188
営業費	246,045	244,513	246,078	240,995	243,242	247,468	255,866	264,118	265,468	268,663
運輸業等営業費及び売上原価	221,682	218,742	220,547	215,825	217,346	221,274	229,023	238,013	238,680	240,069
販売費及び一般管理費	24,362	25,771	25,531	25,169	25,895	26,194	26,843	26,104	26,788	28,594
営業利益	21,227	17,438	14,687	13,766	16,269	18,160	23,289	25,085	29,437	31,524
営業外収益	2,110	2,250	2,324	1,763	1,919	1,789	1,354	1,578	2,809	2,145
受取利息	57	110	99	52	34	19	16	14	13	42
受取配当金	692	531	582	396	537	513	487	557	632	747
持分法による投資利益	125	131	52	—	12	—	—	—	1,177	21
雑収入	1,234	1,476	1,589	1,314	1,334	1,256	850	1,006	985	1,333
営業外費用	5,963	6,221	6,044	6,328	6,342	6,369	5,710	5,206	4,811	5,208
支払利息	5,091	5,296	5,252	5,369	5,224	5,031	4,768	4,276	3,931	3,581
持分法による投資損失	—	—	—	9	—	52	28	14	—	—
雑支出	872	924	791	949	1,117	1,286	914	915	880	1,627
経常利益	17,375	13,467	10,967	9,200	11,846	13,580	18,933	21,457	27,435	28,461
特別利益	4,504	1,909	12,008	2,635	2,795	2,316	1,991	2,805	21,279	8,239
工事負担金等受入額	2,240	782	9,798	768	719	694	56	201	18,617	842
補助金	1,171	979	1,005	1,045	1,249	1,092	1,217	1,315	1,144	1,680
固定資産売却益	407	62	653	55	318	53	643	608	1,164	426
投資有価証券売却益	662	37	406	90	—	357	6	631	11	348
負ののれん発生益	—	—	—	—	—	—	—	—	340	4,709
その他	21	47	146	675	508	119	68	48	—	230
特別損失	6,575	1,757	11,262	3,154	3,354	3,442	2,091	1,498	22,075	4,630
固定資産圧縮損	2,351	999	8,484	990	1,011	800	797	826	18,401	1,475
減損損失	358	68	609	1,218	668	1,891	782	91	1,712	61
固定資産除却損	215	331	1,098	148	207	273	285	241	284	937
固定資産売却損	26	65	—	74	—	—	182	239	1,615	0
段階取得に係る差損	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,119
その他	3,623	292	1,069	721	1,466	477	43	98	61	36
税金等調整前当期純利益	15,303	13,619	11,714	8,682	11,288	12,454	18,834	22,765	26,640	32,069
法人税、住民税及び事業税	5,706	4,019	1,248	1,977	4,681	4,709	7,009	8,295	8,038	9,094
法人税等調整額	1,505	891	2,919	1,984	△ 199	517	634	△ 173	527	274
当期純利益	—	—	—	—	6,805	7,227	11,189	14,643	18,074	22,699
非支配株主に帰属する当期純利益	249	371	144	222	326	221	111	223	209	313
親会社株主に帰属する当期純利益	7,841	8,336	7,401	4,498	6,478	7,005	11,077	14,420	17,864	22,385

連結包括利益計算書

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
当期純利益	—	—	—	—	6,805	7,227	11,189	14,643	18,074	22,699
その他の包括利益	—	—	—	—	△ 525	4,952	3,806	2,545	8,306	△ 2,289
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	△ 524	△ 139	3,806	2,545	4,230	△ 2,981
土地再評価差額金	—	—	—	—	—	5,091	—	—	3,456	1,625
退職給付に係る調整額	—	—	—	—	—	—	—	—	619	△ 934
持分法適用会社に対する持分相当額	—	—	—	—	△ 0	0	△ 0	—	—	—
包括利益	—	—	—	—	6,280	12,179	14,995	17,188	26,380	20,409

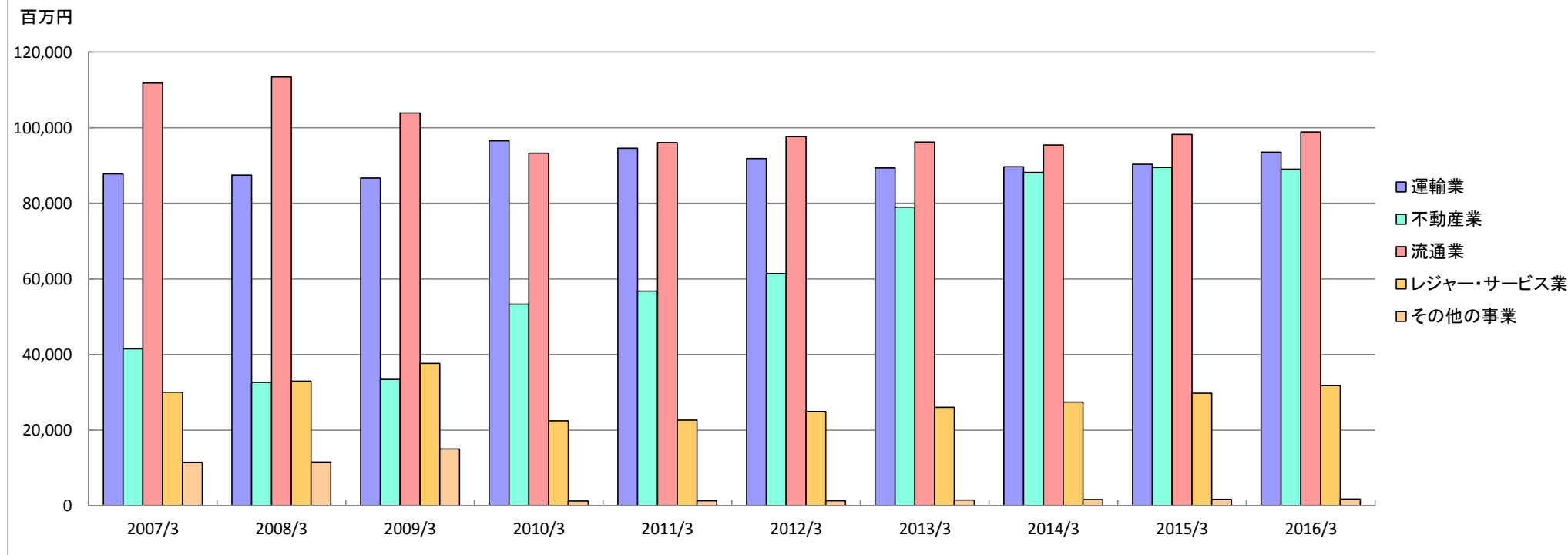
連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	35,805	10,645	24,167	20,525	27,558	14,818	43,901	29,573	21,459	36,334
税金等調整前当期純利益	15,303	13,619	11,714	8,682	11,288	12,454	18,834	22,765	26,640	32,069
減価償却費	15,698	17,105	17,182	17,420	17,715	18,109	17,071	16,603	17,107	17,571
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 640	△ 5,557	△ 6,216	△ 3,903	△ 2,025	△ 8,663	5,344	△ 4,636	△ 18,235	342
その他	10,796	△ 925	7,704	3,501	7,421	3,593	11,663	6,636	8,109	△ 3,006
小計	41,157	24,242	30,384	25,701	34,400	25,492	52,912	41,369	33,622	46,977
利息及び配当金の受取額	788	682	704	474	597	556	528	596	670	837
利息の支払額	△ 5,022	△ 5,303	△ 5,269	△ 5,418	△ 5,218	△ 5,104	△ 4,807	△ 4,321	△ 3,970	△ 3,604
法人税等の支払額	△ 1,118	△ 8,976	△ 1,651	△ 231	△ 2,219	△ 6,126	△ 4,732	△ 8,070	△ 8,863	△ 7,874
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 16,148	△ 15,538	△ 31,926	△ 34,660	△ 26,044	△ 40,872	△ 28,489	△ 15,132	△ 4,473	△ 27,750
固定資産の取得による支出	△ 19,723	△ 18,101	△ 41,869	△ 40,532	△ 26,465	△ 32,792	△ 21,415	△ 26,425	△ 19,912	△ 28,696
固定資産の売却による収入	365	37	7,201	365	788	1,417	877	7,295	16,349	930
工事負担金等受入による収入	4,262	5,703	4,135	5,883	1,784	3,348	1,615	1,925	1,176	1,315
投資有価証券の取得による支出	△ 771	△ 553	△ 77	△ 76	△ 36	△ 5,265	△ 987	△ 1,077	△ 2,335	△ 2,111
投資有価証券の売却による収入	1,154	68	776	257	—	742	30	2,521	20	349
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 104	—	—	—	△ 9,475	—	—	△ 52	—
関係会社出資金の払込による支出	—	—	—	—	—	—	△ 8,387	—	—	—
その他	△ 1,435	△ 2,589	△ 2,093	△ 557	△ 2,115	1,154	△ 223	629	280	463
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,074	△ 2,287	17,342	14,113	△ 3,776	18,420	△ 11,941	△ 11,412	△ 16,275	△ 5,768
短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 6,491	△ 1,267	10,123	1,077	△ 6,657	3,092	△ 5,960	△ 2,892	2,726	△ 10,701
短期社債の純増減額(△は減少)	—	—	4,000	△ 4,000	2,000	△ 2,000	1,000	△ 1,000	—	5,000
長期借入れによる収入	21,892	25,365	32,612	40,563	28,561	43,454	43,739	23,286	26,223	75,672
長期借入金の返済による支出	△ 18,044	△ 20,409	△ 23,367	△ 26,278	△ 31,533	△ 30,274	△ 43,514	△ 23,202	△ 28,156	△ 75,099
社債の発行による収入	9,939	—	488	20,194	10,633	20,600	—	9,934	—	29,938
社債の償還による支出	△ 10,447	△ 546	△ 932	△ 11,474	△ 591	△ 10,287	△ 420	△ 10,376	△ 10,331	△ 10,251
長期未払金の返済による支出	△ 2,346	△ 2,423	△ 2,473	△ 2,529	△ 2,585	△ 2,632	△ 2,678	△ 2,730	△ 1,401	△ 15
配当金の支払額	△ 3,376	△ 2,817	△ 2,817	△ 2,815	△ 2,810	△ 2,806	△ 2,811	△ 2,812	△ 3,651	△ 3,372
自己株式の取得による支出	△ 211	△ 252	△ 171	△ 182	△ 123	△ 14	△ 19	△ 93	△ 47	△ 15,703
その他	11	63	△ 120	△ 441	△ 669	△ 712	△ 1,275	△ 1,525	△ 1,637	△ 1,234
現金及び現金同等物の増減額	10,582	△ 7,180	9,584	△ 22	△ 2,262	△ 7,633	3,470	3,028	710	2,816
現金及び現金同等物の期首残高	15,846	26,574	19,434	29,018	28,996	26,746	19,127	22,802	25,831	26,552
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	135	32	—	—	—	—	204	—	—	—
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	9	8	—	—	12	13	—	—	10	4
現金及び現金同等物の期末残高	26,574	19,434	29,018	28,996	26,746	19,127	22,802	25,831	26,552	29,372

セグメント情報①

営業収益

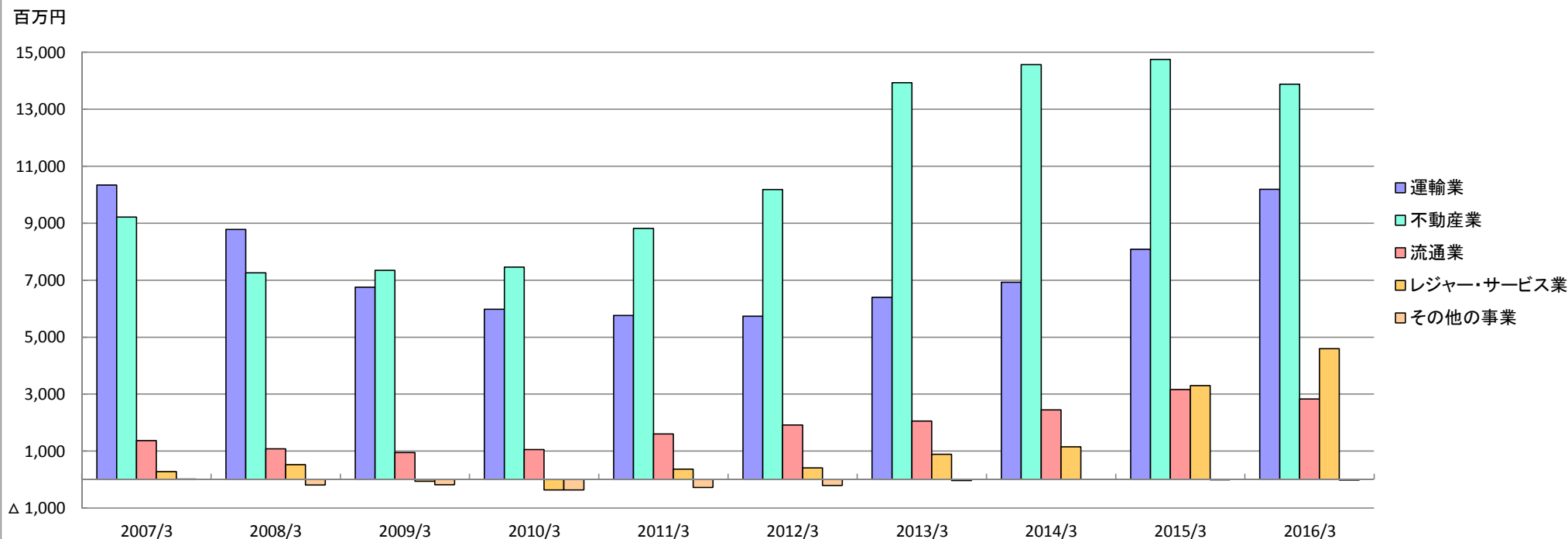


(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
営業収益	267,273	261,952	260,766	254,761	259,511	265,629	279,156	289,203	294,906	300,188
運輸業	87,817	87,455	86,665	96,543	94,605	91,858	89,328	89,661	90,341	93,562
不動産業	41,522	32,671	33,416	53,335	56,801	61,442	78,948	88,179	89,454	89,033
流通業	111,783	113,454	103,921	93,290	96,060	97,637	96,224	95,427	98,200	98,875
レジャー・サービス業	30,055	32,971	37,673	22,485	22,641	24,931	26,081	27,423	29,761	31,813
その他の事業	11,494	11,567	15,017	1,249	1,339	1,327	1,487	1,637	1,707	1,755
消去又は全社	△ 15,400	△ 16,169	△ 15,927	△ 12,143	△ 11,937	△ 11,566	△ 12,914	△ 13,125	△ 14,559	△ 14,852

セグメント情報②

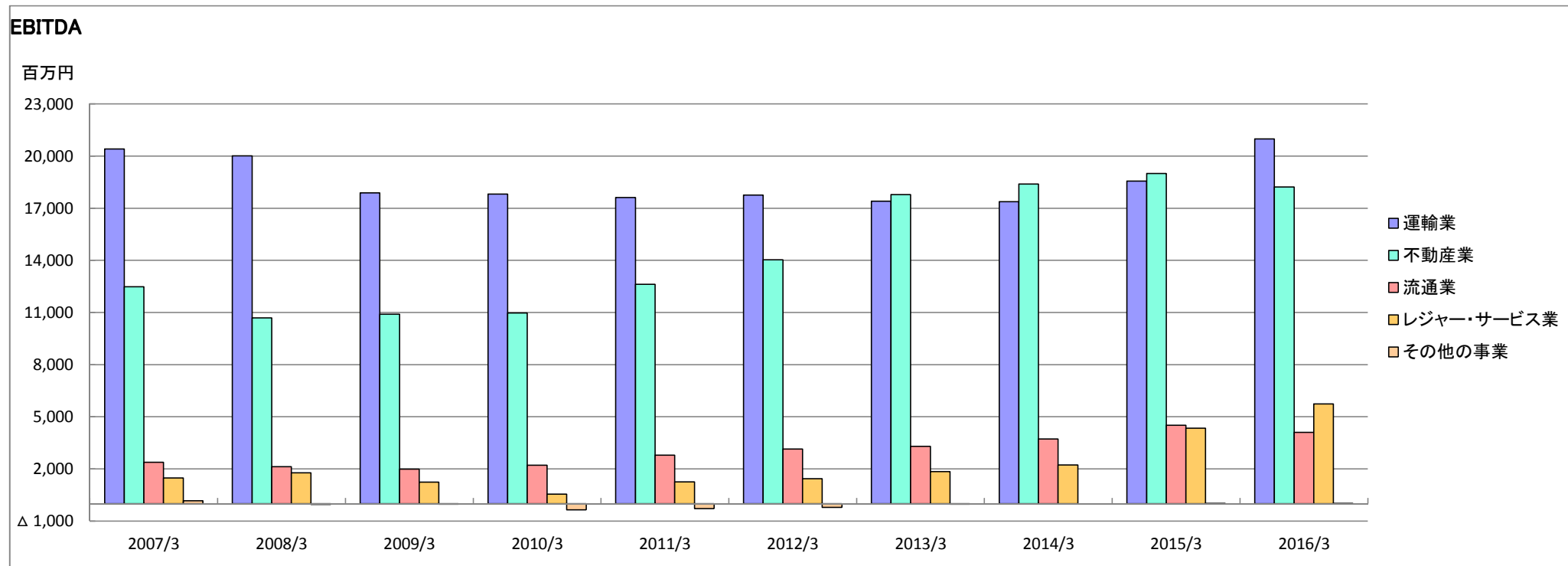
営業利益



(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
営業利益	21,227	17,438	14,687	13,766	16,269	18,160	23,289	25,085	29,437	31,524
運輸業	10,336	8,786	6,751	5,980	5,766	5,740	6,398	6,928	8,086	10,193
不動産業	9,217	7,261	7,346	7,458	8,820	10,186	13,936	14,571	14,752	13,882
流通業	1,366	1,085	947	1,057	1,604	1,919	2,052	2,445	3,161	2,826
レジャー・サービス業	280	526	△ 58	△ 359	368	413	890	1,153	3,299	4,599
その他の事業	18	△ 192	△ 178	△ 359	△ 279	△ 207	△ 31	△ 0	△ 4	△ 12
消去又は全社	7	△ 28	△ 120	△ 11	△ 11	109	43	△ 13	142	34

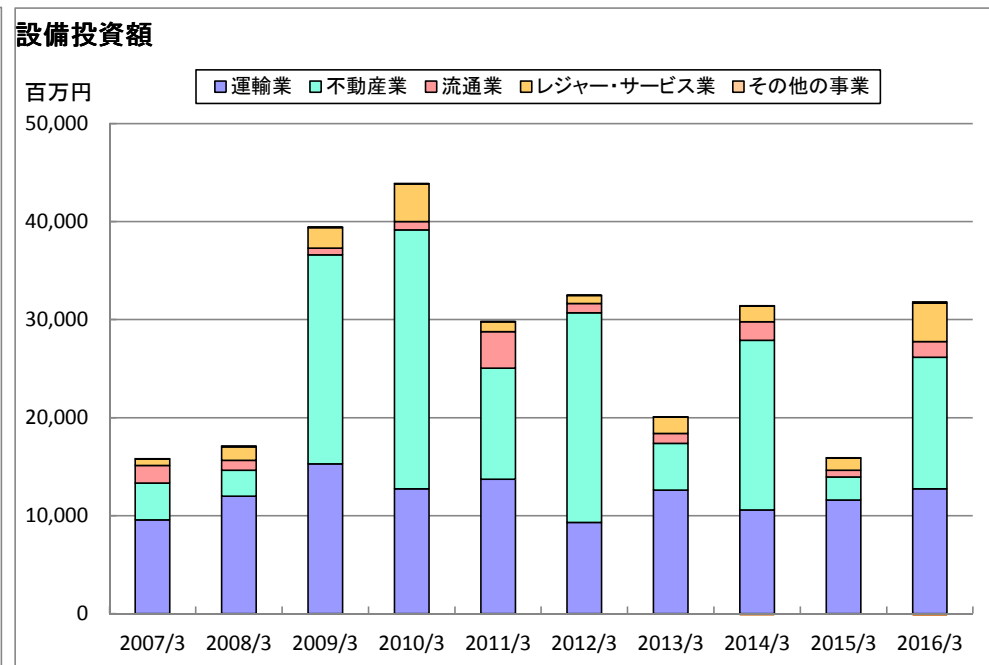
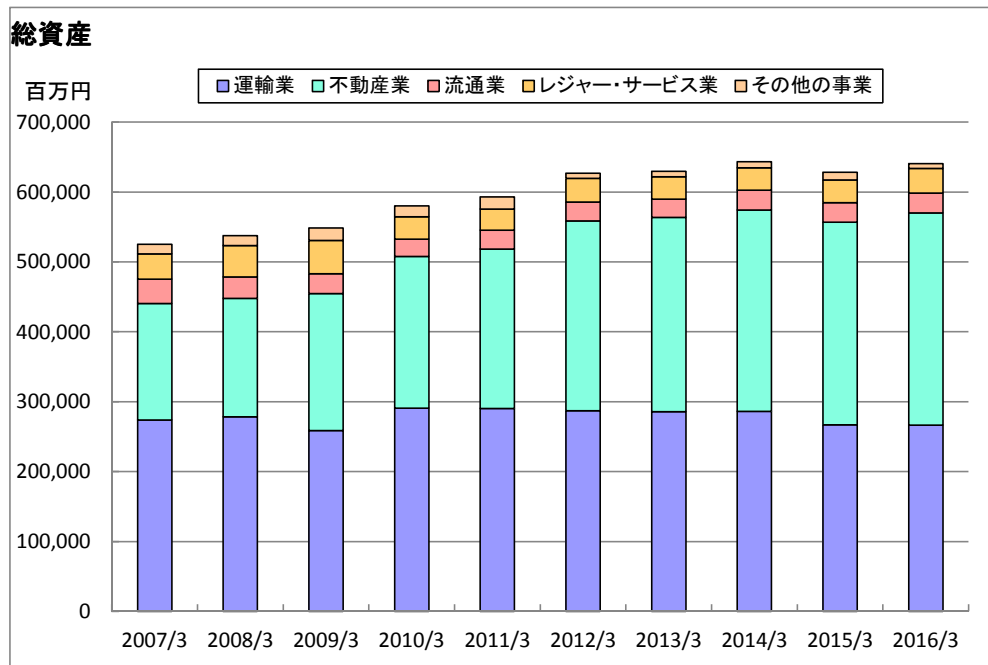
セグメント情報③



(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
減価償却費	15,698	17,105	17,182	17,420	17,715	18,109	17,071	16,603	17,107	17,571
運輸業	10,069	11,227	11,126	11,836	11,846	12,019	11,010	10,445	10,468	10,788
不動産業	3,262	3,430	3,560	3,519	3,798	3,844	3,847	3,812	4,242	4,333
流通業	1,013	1,041	1,048	1,158	1,182	1,219	1,250	1,273	1,348	1,284
レジャー・サービス業	1,200	1,255	1,298	905	886	1,023	963	1,070	1,042	1,145
その他の事業	151	150	149	1	1	2	0	0	5	17
EBITDA	36,925	34,544	31,870	31,186	33,985	36,269	40,361	41,688	46,545	49,095
運輸業	20,406	20,013	17,877	17,816	17,613	17,759	17,408	17,374	18,555	20,982
不動産業	12,480	10,692	10,906	10,977	12,619	14,031	17,783	18,384	18,994	18,216
流通業	2,379	2,127	1,995	2,215	2,786	3,139	3,302	3,719	4,509	4,111
レジャー・サービス業	1,481	1,781	1,239	545	1,255	1,436	1,853	2,223	4,342	5,745
その他の事業	170	△ 42	△ 28	△ 357	△ 278	△ 205	△ 30	0	1	5
消去又は全社	7	△ 28	△ 120	△ 11	△ 11	109	43	△ 13	142	34

セグメント情報④



(単位:百万円)

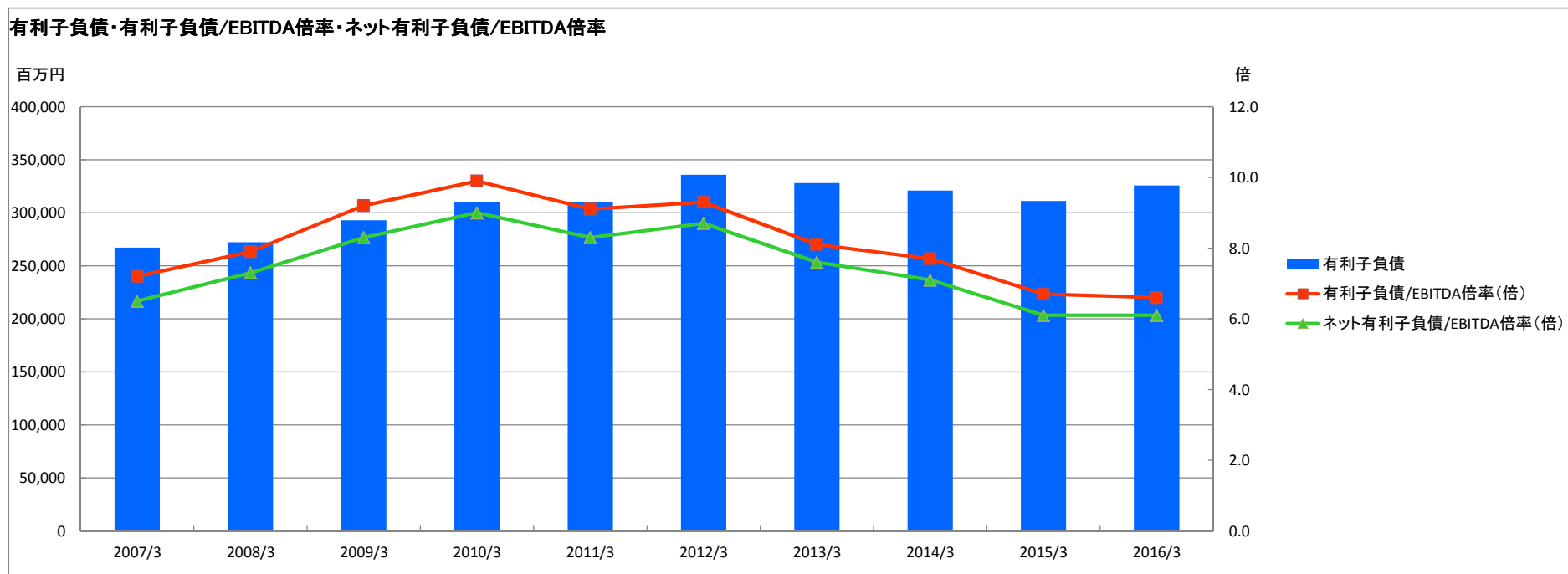
	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
総資産	577,967	571,303	572,098	589,629	606,229	642,502	653,462	671,182	664,236	670,333
運輸業	273,804	278,264	258,732	290,843	290,416	287,170	285,619	286,069	267,028	266,694
不動産業	166,493	169,316	196,159	216,962	227,923	271,465	277,814	287,930	289,667	303,245
流通業	34,873	30,688	28,306	24,511	26,799	26,783	26,236	28,417	27,918	28,664
レジャー・サービス業	36,305	45,128	47,557	32,046	30,533	34,044	32,169	32,409	32,382	34,871
その他の事業	13,559	14,368	17,699	15,938	17,313	7,537	7,852	8,326	11,150	7,006
消去又は全社	52,930	33,538	23,643	9,327	13,242	15,501	23,769	28,029	36,088	29,851
設備投資額	15,806	17,102	39,419	43,853	29,781	32,487	19,977	31,179	15,878	31,398
運輸業	9,578	11,987	15,286	12,742	13,730	9,321	12,612	10,590	11,601	12,749
不動産業	3,756	2,633	21,332	26,401	11,309	21,382	4,772	17,284	2,351	13,392
流通業	1,774	1,019	683	853	3,721	922	1,015	1,891	683	1,609
レジャー・サービス業	664	1,361	2,080	3,862	1,031	835	1,639	1,622	1,223	3,924
その他の事業	46	112	76	11	10	24	5	9	18	120
消去又は全社	△ 13	△ 11	△ 40	△ 16	△ 21	—	△ 68	△ 219	—	△ 398

(注) 1. 2010/3期の数値は、2011/3期以降のマネジメント・アプローチ適用後のセグメント区分に組替えて記載しております。

2. 2013/3期の数値は、2014/3期以降の変更後のセグメント区分に組替えて記載しております。

3. 2015/3期の数値は、2016/3期以降の変更後のセグメント区分に組替えて記載しております。

有利子負債/EBITDA倍率推移(連結)



(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
有利子負債	267,046	272,272	292,808	310,289	310,269	335,864	327,880	321,044	311,010	325,714
有利子負債/EBITDA倍率(倍)	7.2	7.9	9.2	9.9	9.1	9.3	8.1	7.7	6.7	6.6
ネット有利子負債/EBITDA倍率(倍)	6.5	7.3	8.3	9.0	8.3	8.7	7.6	7.1	6.1	6.1

連結範囲・従業員数(連結)

連結会社数

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
連結会社	46	47	46	42	37	37	38	38	41	42
持分法適用会社	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1

連結会社一覧(2016年3月31日現在)

運輸業(18社)

事業の内容	会社名
鉄道事業	当社、京福電気鉄道(株)、叡山電鉄(株)、 京福バス(株)、京阪ライフサポート(株)、 三国観光産業(株)、(株)京阪エンジニアリングサービス、 (株)京阪ステーションマネジメント、(株)京阪エージェンシー、 京阪電気鉄道分割準備(株)、中之島高速鉄道(株)*
バス事業	京阪バス(株)、京都バス(株)、江若交通(株)、 京阪京都交通(株)、ケーター自動車工業(株)、 京都京阪バス(株)、ケービー・エンタープライズ(株)、

不動産業(10社)

事業の内容	会社名
不動産事業	当社、京阪電鉄不動産(株)、 (株)大阪マーチャндаイズ・マート、京阪アセットマネジメント(株)、 京阪カインド(株)、イースタン興業(株)
建設事業	京阪園芸(株)、京阪ビルテクノサービス(株)、 京阪産業(株)、(株)かんこう

(注)1. *は持分法適用関連会社

(注)2. 当社は運輸業及び不動産業に重複して含まれております。

(注)3. 当社、京阪電気鉄道分割準備(株)、(株)大阪マーチャндаイズ・マートは、平成28年4月1日付で、商号を京阪ホールディングス(株)、京阪電気鉄道(株)、京阪建物(株)にそれぞれ変更しております。

従業員数(連結)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
合計	7,302	7,485	7,521	7,444	6,781	6,764	6,765	6,711	6,944	6,904
運輸業	5,080	5,055	5,075	5,648	4,937	4,868	4,622	4,589	4,760	4,694
不動産業	208	208	214	366	366	360	628	612	575	595
流通業	765	759	776	874	915	844	825	821	831	850
レジャー・サービス業	646	826	852	406	400	522	517	513	578	564
その他の事業	427	445	430	8	10	12	13	14	15	14
全社(共通)	176	192	174	142	153	158	160	162	185	187

(注)1. 2010/3期の数値は、2011/3期以降のマネジメント・アプローチ適用後のセグメント区分に組替えて記載しております。

2. 2013/3期の数値は、2014/3期以降の変更後のセグメント区分に組替えて記載しております。

3. 2015/3期の数値は、2016/3期以降の変更後のセグメント区分に組替えて記載しております。

流通業(5社)

事業の内容	会社名
流通事業	(株)京阪百貨店、(株)京阪ザ・ストア、 (株)京阪流通システムズ、(株)ピオ・マーケット (株)京阪レストラン

レジャー・サービス業(10社)

事業の内容	会社名
ホテル事業	(株)ホテル京阪、京都タワー(株)、 (株)琵琶湖ホテル、(株)京都センチュリーホテル
レジャー事業	大阪水上バス(株)、琵琶湖汽船(株)、 (株)樟葉パブリック・ゴルフ・コース、比叡山自動車道(株)、 びわこフードサービス(株)、比叡山鉄道(株)

その他の事業(1社)

事業の内容	会社名
その他の事業	(株)京阪カード

個別貸借対照表

(単位:百万円)

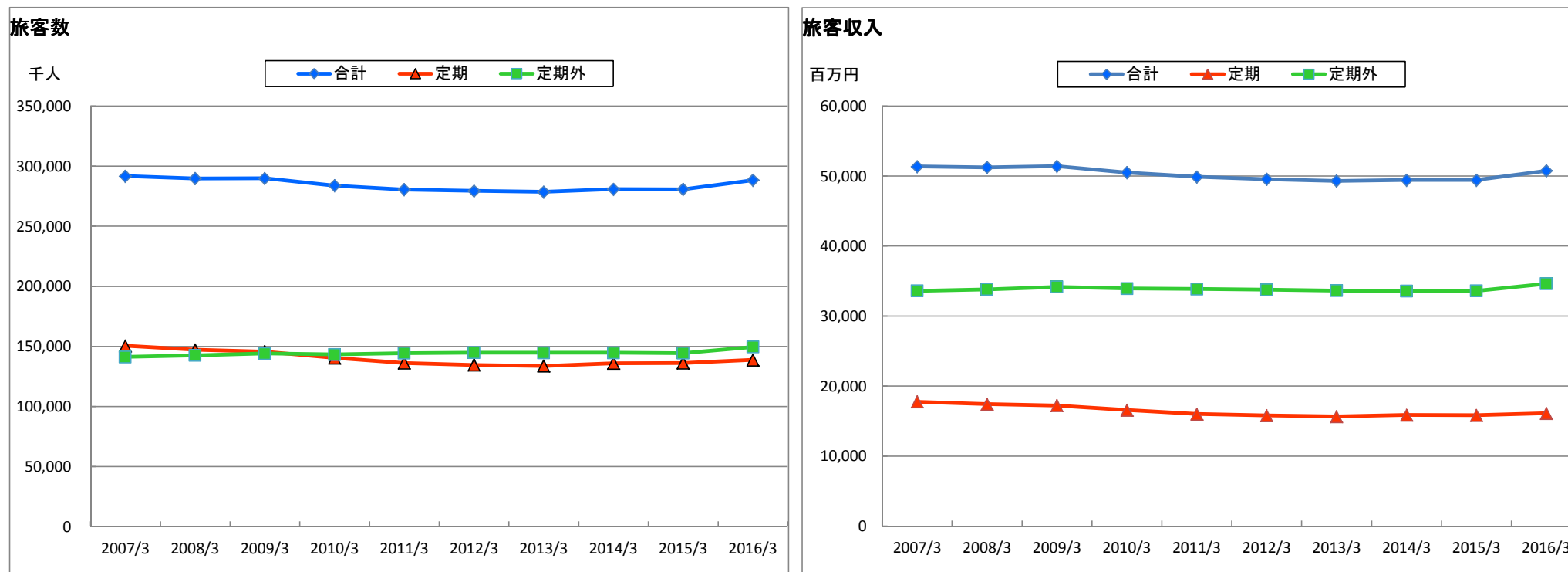
	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
流動資産	79,442	71,852	73,598	65,689	66,156	81,839	78,542	91,945	93,969	97,210
現金及び預金	15,311	7,985	11,343	7,155	6,374	7,415	8,297	12,953	15,002	6,971
未収金	5,880	8,892	6,856	2,134	3,144	3,634	3,262	9,144	4,394	6,181
販売土地及び建物	46,531	44,330	45,592	49,074	48,709	50,828	47,168	50,989	55,759	53,350
その他の流動資産	11,718	10,643	9,806	7,324	7,927	19,961	19,813	18,857	18,813	30,706
固定資産	395,821	386,036	380,524	401,049	409,660	442,567	452,869	457,899	427,687	591,725
鉄軌道事業固定資産	201,310	199,915	196,355	192,557	190,609	187,925	186,679	183,385	188,398	187,315
兼業固定資産	96,830	94,366	112,907	132,148	138,784	154,364	152,134	160,392	141,979	152,912
各事業関連固定資産	2,727	3,657	3,628	3,702	3,410	2,964	2,808	2,694	2,561	2,411
建設仮勘定	24,121	27,651	14,829	18,109	20,962	22,363	25,859	26,417	1,783	5,534
投資その他の資産	70,830	60,445	52,802	54,530	55,894	74,949	85,387	85,009	92,964	243,550
資産合計	475,263	457,888	454,123	466,738	475,816	524,407	531,411	549,844	521,656	688,935
流動負債	98,586	95,534	104,632	99,557	107,737	132,216	131,539	141,864	138,673	256,961
短期借入金	39,999	35,999	35,999	38,999	38,499	61,301	65,173	73,486	73,999	200,731
1年内返済予定の長期借入金	9,803	6,622	14,660	23,252	13,184	24,365	9,242	7,329	28,302	14,661
1年以内償還社債	—	—	10,000	—	10,000	—	10,000	10,000	10,000	10,000
未払金	15,203	18,947	16,792	12,188	13,377	14,709	13,508	16,424	10,172	11,852
その他の流動負債	33,579	33,964	27,179	25,117	32,675	31,839	33,615	34,623	16,198	19,716
固定負債	246,074	239,847	232,409	247,685	247,902	265,441	264,523	263,889	226,415	284,282
社債	50,000	50,000	40,000	60,000	60,000	80,000	70,000	70,000	60,000	80,099
長期借入金	98,997	102,974	112,014	108,682	112,097	118,612	134,420	133,790	109,387	150,267
長期未払金	17,310	14,716	12,174	9,564	6,918	4,777	1,485	36	18	17
その他の固定負債	79,766	72,156	68,221	69,438	68,887	62,051	58,617	60,063	57,010	53,897
負債合計	344,660	335,381	337,042	347,242	355,640	397,657	396,062	405,754	365,089	541,244
株主資本	84,269	86,374	86,452	88,567	89,639	91,289	96,175	101,202	106,010	97,968
資本金	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466	51,466
資本剰余金	28,806	28,815	28,820	28,819	28,819	28,818	28,818	28,819	28,819	28,820
利益剰余金	4,740	7,029	7,231	9,512	10,701	12,361	17,263	22,367	27,222	34,881
自己株式	△ 743	△ 937	△ 1,065	△ 1,231	△ 1,347	△ 1,357	△ 1,373	△ 1,451	△ 1,497	△ 17,199
評価・換算差額等	46,333	36,132	30,628	30,928	30,536	35,460	39,173	42,887	50,556	49,722
その他有価証券評価差額金	22,824	12,570	4,999	5,219	4,755	4,591	8,331	10,878	15,059	12,165
土地再評価差額金	23,508	23,562	25,628	25,708	25,780	30,869	30,842	32,008	35,496	37,557
純資産合計	130,603	122,507	117,081	119,495	120,176	126,749	135,349	144,089	156,567	147,691
負債純資産合計	475,263	457,888	454,123	466,738	475,816	524,407	531,411	549,844	521,656	688,935

個別損益計算書

(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
営業収益	82,648	73,501	76,926	73,400	74,936	78,809	86,254	85,996	86,342	87,685
鉄軌道事業営業収益	54,605	54,569	54,886	53,909	53,188	52,821	52,558	52,721	52,675	54,146
兼業営業収益	28,042	18,932	22,040	19,491	21,748	25,987	33,696	33,275	33,666	33,538
営業費	65,384	59,988	64,684	61,477	62,399	65,961	70,710	70,995	69,830	70,699
鉄軌道事業営業費	44,767	46,056	48,495	47,807	47,381	47,047	46,231	46,196	45,373	45,765
兼業営業費	20,616	13,931	16,188	13,670	15,018	18,914	24,478	24,799	24,456	24,933
営業利益	17,263	13,512	12,241	11,922	12,537	12,847	15,544	15,000	16,512	16,985
営業外収益	1,778	1,863	2,191	1,352	1,365	1,744	1,747	2,100	2,622	3,088
受取利息及び配当金	922	1,096	1,217	714	885	1,149	1,258	1,521	1,926	2,164
その他	856	767	973	637	479	595	489	579	695	924
営業外費用	5,466	4,634	4,870	6,418	5,005	5,355	4,683	4,262	3,923	4,422
支払利息	4,482	4,442	4,341	4,500	4,364	4,371	4,283	3,847	3,547	3,271
その他	983	191	528	1,917	640	983	400	415	376	1,151
経常利益	13,576	10,742	9,562	6,857	8,897	9,237	12,609	12,838	15,211	15,652
特別利益	3,483	255	11,089	1,969	899	1,158	84	933	19,271	1,475
特別損失	7,069	1,027	12,571	1,249	3,455	2,426	557	180	20,061	803
税引前当期純利益	9,990	9,970	8,080	7,577	6,341	7,968	12,136	13,592	14,420	16,324
法人税、住民税及び事業税	4,245	2,600	7	129	2,775	2,751	4,036	4,690	4,154	4,482
法人税等調整額	1,268	2,071	2,983	2,271	△ 541	747	412	△ 180	1,016	374
当期純利益	4,476	5,297	5,089	5,176	4,107	4,469	7,687	9,082	9,250	11,466

個別運輸成績



旅客数

(単位:千人)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
定期外	141,231	142,573	144,183	143,316	144,395	144,826	144,753	144,758	144,509	149,616
定期	150,480	147,243	145,709	140,435	136,204	134,568	133,805	136,060	136,279	138,757
合計	291,712	289,817	289,893	283,751	280,599	279,394	278,558	280,819	280,788	288,374

旅客収入

(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
定期外	33,605	33,814	34,161	33,937	33,866	33,757	33,637	33,565	33,593	34,615
定期	17,754	17,415	17,233	16,565	16,015	15,798	15,654	15,859	15,831	16,115
合計	51,360	51,230	51,394	50,503	49,881	49,555	49,292	49,424	49,425	50,731